

کد سند:  
شماره ویرایش:



❖ عنوان پژوهش:		
❖ طراحی الگوی زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در سازمان تامین اجتماعی (ساختارها، فرایندها و کارگزاران)		
❖ نوع پژوهش:		
<input type="checkbox"/> توسعه‌ای	<input type="checkbox"/> بنیادی	<input checked="" type="checkbox"/> کاربردی
❖ نوع خروجی حاصل از انجام پژوهش:		
<input checked="" type="checkbox"/> سند سیاستگذاری	<input checked="" type="checkbox"/> گزارش کارشناسی	<input type="checkbox"/> طرح پژوهشی

لازم به ذکر است در چارچوب پژوهشی موسسه عالی پژوهش تامین اجتماعی، منظور از طرح پژوهشی، سند سیاستگذاری و گزارش کارشناسی به شرح ذیل است:

#### «طرح پژوهشی»

طرح پژوهشی یکی از انواع قالب‌های تولید علمی محسوب می‌شود که منطبق با اصول علمی روش تحقیق انجام می‌شود.

#### «سند سیاست‌گذاری»

«سند سیاست‌گذاری»، گزارشی کوتاه، بی‌طرفانه و موجز در پاسخ به یک سؤال مشخص یا راجع به یک مسئله خاص است که استاندارد صلاحیت برای تهیه سند سیاست‌گذاری، افراد خبره هستند. این گزارش شامل سه بخش زیر می‌شود: بخش اول که به آن «خلاصه مدیریتی» خواهیم گفت، بر روی جلد گزارش، ضمن بیان مشکل در یک یا دو سطر، به ارائه راهکارهای اجرایی منطقی برای آن در حداکثر نصف صفحه می‌پردازد. بخش دوم که گزارش اصلی را تشکیل می‌دهد و در ۳ تا ۵ صفحه مطابق چارچوب تعیین‌شده تهیه می‌شود، «پیشنهادات سیاست‌گذاری» نامیده می‌شود. بخش سوم که به تحلیل دقیق موضوع و ارائه اسناد پشتیبان آن می‌پردازد، «یادداشت سیاست‌گذاری» نام دارد. هر یک از این سه بخش برای اهداف خاص و مخاطبان ویژه خود تهیه می‌شوند.

#### «گزارش کارشناسی»

شامل ارائه یک گزارش کامل در خصوص یک موضوع خاص موردنظر است که به یک فرد مجری با سطح صلاحیت حداقل «محقق» واگذار می‌شود تا حداکثر طی ۳ ماه، گزارش مورد نظر را منطبق با فرمت ارائه‌شده تهیه و ارائه نماید.

#### «تعریف سطح خرد/متوسط/کلان»

طرح خرد- طرحی است که از حیث مبلغ سه برابر حد نصاب معاملات خرد موسسه می‌باشد.

طرح متوسط- طرحی است که از حیث مبلغ از معاملات خرد فراتر بوده و حداکثر ده برابر سقف حد نصاب معاملات خرد موسسه می‌باشد.

طرح کلان- طرحی است که از حیث مبلغ از سقف معاملات متوسط فراتر باشد.

❖ توصیف و بیان مسئله:

مفهوم زیست بوم، برای اولین بار توسط تنسلی در حوزه علوم زیستی به کار گرفته شده است.<sup>1</sup> با استفاده از این مفهوم نشان داد که در سیستم، رفتار یک جزء بر اجزاء دیگر و بر محیط آن تأثیر می گذارد و سرنوشت و بقای زیست بوم، به رفتار تمام اعضای آن بستگی دارد. مور<sup>2</sup>، معتقد بود که استعاره زیست بوم برای توصیف و تشریح فضای کسب و کار مناسب است و عنوان کرد که مدیران هر سازمان باید سازمان خود را به عنوان بخشی از زیست بومی در نظر بگیرند که دربرگیرنده اجتماعی از بازیگران آزاد است که در راستای دستیابی به هدف مشترک با یکدیگر همکاری<sup>3</sup> و رقابت می کنند و بعضاً منابع و قابلیت هایشان را باهم به اشتراک می گذارند. طی سال های اخیر مفهوم زیست بوم بیشتر از دیگر مفاهیم همچون زنجیره تأمین، زنجیره ارزش، (نظام نوآوری ملی) شبکه های نوآوری در حوزه کسب و کار به کار گرفته شده است. بررسی های علم سنجی مقالات معتبر بین المللی، نشان دهنده آن است که مفهوم نظام نوآوری عمدتاً در حوزه<sup>4</sup> سیاست، مطالعات اقتصادی، مدیریتی، فناوری و نوآوری به کار رفته است درحالی که مفهوم زیست بوم عمدتاً در حوزه مدیریت راهبردی، مدیریت فناوری و مدیریت مهندسی به کار رفته است.

اهتمام جدی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری برای توسعه زیست بوم اقتصاد دانش بنیان و خلاق که نتایج آن، نشان دهنده روند رو به توسعه اقتصاد کشور با نقش آفرینی پررنگ و اثرگذار فعالان زیست بوم فناوری و نوآوری از جمله شرکت های دانش بنیان و خلاق است که نشانگر این امر مهم در سطح ملی می باشد.

قدرت و پیشرانی اقتصادی اغلب کشورهای توسعه یافته و برخوردار از سطح بالای درآمد را در دنیای امروز می توان مرهون توجه روزافزون آنها به مقوله توسعه علم و نوآوری های فناورانه دانست، به نحوی که مفاهیمی همچون «اقتصاد نوآوری» و «اقتصاد فناوری» از کاربرد فراوانی در ادبیات توسعه اقتصادی روز برخوردار و

<sup>1</sup> Tansley  
<sup>2</sup> Moore

مقوله پی‌ریزی مؤثر مؤلفه‌های نوآوری، تبدیل به یکی از ارکان برنامه‌های اقتصادی از منظر حکمرانی کشورهای مختلف گشوده شده است.

در این میان، با گذشت بیش از دو دهه از طرح جدی مقوله نوآوری در تصمیمات لایه‌های مختلف کشور و کسب تجربیات جدی اجرایی از این منظر، واقعیتی که خود را به نحوی ملموس جلوه داده‌اند همان کرده است، فاصله بسیار معناداری این است که نتایج حاصله، از فاصله بسیار معناداری نسبت به اهداف تعریف شده برخوردار است. به عبارت روشن‌تر، اکنون بر مبرهنه مشخص شده است گشوده که مقوله طراحی مؤلفه‌های زیست بوم نوآوری، بسیار دشوارتر و پیچیده‌تر از آن است که بتوان به صرف اتکای به یک سری اهداف تعیین شده و دستورات و جهت‌گیری‌های کلی، مسیر تحقق آن را هموار ساخت. در این امر، نه تنها، فرهنگ، ساختار، فرایند و کارگزاران زیست‌بوم مهم می‌نماید بلکه مقوله ورود به محیط‌های پیچیده و پویا و درک و پیش‌بینی محیط و طراحی بر آن اساس نیز از مقوله‌های محوری زیست‌بوم علم، فناوری و نوآوری است.

قانون جهش تولید دانش‌بنیان که ماحصل سال‌ها تلاش و پیگیری‌های مستمر معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری است و در تعامل با مجالس دهم و یازدهم به تصویب رسیده است، قانونی است که با در نظر گرفتن بخش قابل توجهی از نیازها، دغدغه‌ها و ویژگی‌های فعالان زیست بوم دانش‌بنیان و خلاق راه را برای توسعه این زیست بوم و نقش آفرینی هرچه بیش تر شرکت‌های دانش‌بنیان و خلاق در ترسیم آینده کشور هموار کرده است. این قانون؛ سازمان‌های دولتی و غیر دولتی را موظف به نقش آفرینی در تکمیل زنجیره ارزش دانش‌بنیان‌ها کرده است.

بدیهی است سازمان تامین اجتماعی کشور نیز به عنوان یکی از نقش‌آفرینان جدی امر رفاه و تامین اجتماعی بیش از نیمی از جمعیت کشور مردم کشور، نقش حیاتی و پیش برنده در زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در چهارچوب نظام زیست بوم کشور داشته و از این امر مستثنای امر نبوده و به‌رغم اهمیت روزافزون رویکرد آن به سمت اقتصاد مبتنی بر نوآوری‌های فناورانه، نیازمند تاملاتی جدی در خصوص چگونگی پی‌ریزی این مسیر به نحوی مؤثر و پربازده و به دور از اتلاف مرسوم هزینه و زمان در برنامه‌های سیاستی کلان کشور و تدوین الگویی مفید و کاربردی در این راستا می‌باشد. بدیهی است که بهره‌مندی از تجربیات کشورهای موفق و



موردکاو‌های مورد نیاز نیز گامی ضروری در این میان محسوب می‌گردد. لذا این پژوهش در نظر دارد تا جایگاه و نقش سازمان تامین اجتماعی را در مجموعه زیست بوم علم و فناوری و نوآوری کشور تعیین نموده و سهم و جایگاه آن را مشخص نماید.

#### ❖ اهداف مورد نظر برای تحقیق:

##### ◀ اهداف اصلی

۱- طراحی و تدوین الگویی مفید، کاربردی و پربازده جهت پی‌ریزی مؤلفه‌های زیست بوم نوآوری‌های فناورانه در سازمان تامین اجتماعی با مرور روش‌مند گذشته، اکنون و آینده زیست‌بوم

۲- دستیابی به نهادی نوآور با غایت گذر از ساختار دانشی با نظام رشتگانی به حوزه‌های مطالعاتی میان‌رشتگی، چندرشتگی و فرارشتگی؛

۳- طراحی نهاد نوآور با غایت تغییر اجتماعی از رهگذر تمرکز بر الگوی نوآوری بازآفرین و با مشارکت و حضور ذی‌نفعان مختلف؛

۴- دستیابی به نهاد نوآور برای حل مسائل سازمان در عرصه‌های مختلف - با از رهگذر توجه به مسائل شهری - ملی - جهانی

##### ◀ اهداف فرعی

۱- آسیب‌شناسی تحلیلی طراحی‌های صورت گرفته کشور در مقوله پی‌ریزی مؤلفه‌های زیست‌بوم نوآوری

۲- تحلیل اقتضایی ماموریت و امکانات و رویکردهای بایسته در سازمان تامین اجتماعی در مسیر توسعه

امر اقتصاد نوآوری

۳- مطالعه و بررسی شرایط و بسترهای موجود در سازمان تامین اجتماعی جهت پی‌ریزی یا توسعه

مؤلفه‌های نوآوری

۴- تحلیل موردکاوانه نمونه‌های موفق و متناسب بین‌المللی (بخصوص به روش‌های ISSA و ILO)

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: B Mitra, 14 pt

Formatted: Justify Low, Space After: 0 pt, Line spacing: 1.5 lines, No widow/orphan control

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: B Mitra, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: 14 pt



۵- طراحی و تدوین الگوی مؤثر و کارآمد زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در سازمان

۶- ارزیابی و نظارت الگوی زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در سازمان

### سوالات پژوهش:

۱- نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید (SWOT) در قلمروی زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در سازمان

### چه مواردی هستند؟

۲- الگوهای موفق زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در عرصه جهانی؛ کشورهای پیشرو، معارض و رقیب

چگونه است؟ (تجربه کاوی جهانی/ تجربه سازمان های حاکمیتی و غیرحاکمیتی)

۳- روندهای ملی، منطقه ای و بین المللی مؤثر بر زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در دنیا به چه گونه است؟

۴- قلمروها، عرصه ها و اولویتهای کلیدی زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در ایران و در سازمان کدامند؟

۵- الگوی مفهومی و بهینه زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در سازمان چگونه است؟

۶- نقشه راه زیست بوم علم، فناوری و نوآوری چیست؟ (تعیین نقشه جانمایی و وظایف اجزای زیست بوم)

۷- نظارت و پایش الگوی زیست بوم علم، فناوری و نوآوری در سازمان چگونه است؟

❖ زمینه های استفاده و کاربرد نتایج تحقیق (کاربست آن در سازمان تامین اجتماعی یا حوزه رفاه و تامین اجتماعی):

۱- تدوین برنامه های مدیریتی در امر توسعه علم، فناوری و نوآوری در سازمان تامین اجتماعی

۲- تدوین الگویی واحد جهت پی ریزی برنامه های توسعه علم، فناوری و نوآوری نوآوری و تخصیص متناسب بودجه

### ❖ محدوده مکانی و محدوده زمانی

- سازمان تامین اجتماعی
- مطالعه دو کشور مورد هدف؛ مطالعات مورد کاوی، محدود به مطالعه اسناد مکتوب و منابع موجود در فضای مجازی خواهد بود.

- محدوده زمانی پژوهش فاصله سال های ۱۳۹۰-۱۴۰۴ الی ۱۴۰۰-۱۴۰۴

Formatted: Font: 12 pt, Bold, Complex Script Font: 12 pt, Bold

Formatted: Font: 12 pt, Bold, Complex Script Font: B Nazanin, Bold

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: 14 pt

Formatted: Normal, No bullets or numbering

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: B Nazanin, 14 pt

Formatted: Numbered + Level: 1 + Numbering Style: 1, 2, 3, ... + Start at: 1 + Alignment: Right + Aligned at: 0.25" + Indent at: 0.5"

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: B Nazanin, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: B Nazanin, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: B Nazanin, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted

Formatted



کد سند:  
شماره ویرایش:

- زمان در نظر گرفته شده برای تحقیق ۱۴۰۲-۱۴۰۱ (بسته به تاریخ دقیق انعقاد قرارداد و آغاز پروژه)

❖ شرح خدمات مورد انتظار:

۱- مطالعه مؤثر و کاربردی اسناد و ادبیات مربوط به زیست‌بوم‌های نوآوری

۲- مطالعات شناختی از سازمان و برنامه‌های موجود و بسترها و اقتضات و اهداف اقتصادی آن

۳- موردکاوی متناسب در خصوص نمونه‌های موفق بین‌المللی

۴- ارائه تحلیل‌های مورد نیاز مبتنی بر روش الگوی تحلیل موثق و کاربردی

۵- دستیابی به الگوی زیست بوم علم، فناوری و نوآوری

۶- طراحی نظام ارزیابی و نظارت بر الگوی زیست بوم علم، فناوری و نوآوری

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 12 pt, Bold, Complex Script Font: 12 pt, Bold

Formatted: Font: 12 pt, Bold, Complex Script Font: 12 pt, Bold

Formatted: Indent: Before: 0.52", No bullets or numbering

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: B Nazanin, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: B Nazanin, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Complex Script Font: B Nazanin, 14 pt

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold

❖ خروجی‌های موردانتظار:

۱- شناسایی پژوهش‌ها و گزارش‌های مرتبط در ۱۰ سال اخیر و غربالگری و انتخاب پژوهش‌ها و گزارش‌های برتر

های برتر

۲- بررسی تطبیقی الگوهای حکمرانی نهادهای نوآوری در کشور و دنیا و شناسایی الگوهای تعامل و تبادل علم، فناوری و نوآوری چند کشور/سازمان در عرصه بین‌الملل

علم، فناوری و نوآوری چند کشور/سازمان در عرصه بین‌الملل

۳- شناسایی پیشران‌های مثبت و منفی محیط و تعیین عدم قطعیت‌های محیط

۴- شناسایی پژوهش‌های برتر در زمینه قلمروها، عرصه‌ها و مؤلفه‌های زیست‌بوم نوآوری و استنتاج و جمع‌بندی نتایج آنها

بندی نتایج آنها

۵- تهیه نقشه راه زیست‌بوم نوآوری سازمان تامین اجتماعی و تدوین الگوی کاربردی و مؤثر جهت پی‌ریزی مؤلفه‌های زیست‌بوم نوآوری در سازمان تامین اجتماعی

جهت پی‌ریزی مؤلفه‌های زیست‌بوم نوآوری در سازمان تامین اجتماعی

۶- ارائه و تبیین مقدمات، امکانات، بسترها و اقتضات لازم جهت پیاده‌سازی الگوی تدوین شده

...

Formatted: Font: 14 pt, Not Bold, Complex Script Font: 14 pt, Not Bold



❖ محدودیت ها و موانع احتمالی پیش رو:

- ۱- مقاومت بسترها و مؤلفه‌های سنتی
- ۲- مقاومت احتمالی صاحبان منافع
- ۳- عدم حمایت جدی مدیران میانی
- ۴- عدم تخصیص مناسب بودجه

❖ مدت زمان محدودی اجرای پروژه (ماه):

یک سال

❖ سطح مورد نظر برای اجرای طرح:

کلان ■ متوسط □ خرد □

❖ نقشه پژوهش

فعالیت	روش‌شناسی	سوال
<ul style="list-style-type: none"> <li>شناسایی پژوهش‌ها و گزارش‌های مرتبط در ۱۰ سال اخیر و غربالگری و انتخاب پژوهش‌ها و گزارش‌های برتر</li> <li>تدوین معیارها، شاخص‌ها و استخراج و استنتاج مطالب</li> <li>انتخاب ذی‌نفعان با روش گلوله برفی</li> <li>انجام مصاحبه‌های عمیق و نیمه ساختار یافته با ذی‌نفعان و استخراج و تحلیل مضامین</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>فرا تحلیل</li> <li>فرا ترکیب</li> <li>پدیدار شناسی (روایت پژوهشی)</li> <li>پیمایش</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید</li> <li>در قلمروی (SWOT)</li> <li>زیست‌بوم نوآوری در سازمان چه مواردی هستند؟</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>بررسی تطبیقی الگوهای حکمرانی نهادهای نوآوری در کشور و دنیا</li> <li>شناسایی الگوهای تعامل و تبادل علم، فناوری و نوآوری چند کشور/سازمان در عرصه بین‌الملل</li> <li>استنتاج نتیجه و ارائه الگوی های بهینه بکار گرفته شده</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مطالعه تطبیقی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الگوهای موفق زیست‌بوم نوآوری در عرصه جهانی، کشورهای پیشرو، معارض و رقیب چگونه است؟ (تجربه کاوی جهانی/ تجربه سازمان‌های حاکمیتی و غیر حاکمیتی)</li> </ul>

۴- از باب نمونه توجه به ظرفیت‌ها و ساختارهای نوظهور کشف‌گران غیر حاکمیتی ایران در امور فرهنگی بین‌المللی



<p><del>مطالعه‌ی نظام مند گزارش‌ها و پژوهش‌های اندیشکده‌های مختبر در زمینه روندهای جهانی و منطقه‌ای</del> <del>بررسی روندهای تأثیرگذار</del> <del>بررسی تأثیر روندها و جریان‌ها بر اجزای زیست‌بوم نوآوری در سازمان</del></p>	<p>روند پژوهی</p>	<p>روندهای ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی مؤثر بر زیست‌بوم نوآوری در دنیا به چه گونه است؟</p>	<p>۳-</p>
<p><del>شناسایی پیشران‌های مثبت و منفی محیط</del> <del>تعیین عدم قطعیت‌های محیط</del></p>	<p>چرخه آینده‌ها / دلفی</p>	<p>پیشران‌ها و عدم قطعیت‌های محیط کدامند؟</p>	<p>۴-</p>
<p><del>شناسایی پژوهش‌های برتر در زمینه قلمروها، عرصه‌ها و مؤلفه‌های زیست‌بوم نوآوری و استنتاج و جمع‌بندی نتایج آنها</del> <del>مصاحبه با صاحب نظران در خصوص قلمروها، عرصه‌ها و مؤلفه‌ها و روایت پژوهی در این زمینه</del> <del>شناسایی، استخراج و تحلیل مضامین اسناد و مصاحبه‌ها</del></p>	<p>تحلیل ساختاری/تفسیری فرا ترکیب پدیدار شناسی اولویت‌گذاری پابرجا</p>	<p>قلمروها، عرصه‌ها و اولویت‌های کلیدی زیست‌بوم نوآوری در ایران و در سازمان کدامند؟</p>	<p>۵-</p>
<p><del>انجام بارش فکری برای شناسایی مؤلفه‌ها و ویژگی‌ها</del> <del>طراحی اولیه الگوی مطلوب</del> <del>انجام بارش فکری برای بررسی و نهایی سازی الگوی مطلوب</del></p>	<p>گروه متمرکز چرخه آینده</p>	<p>الگوی مفهومی و بهینه زیست‌بوم نوآوری در سازمان چگونه است؟</p>	<p>۶-</p>
<p>ترسیم اقدام زمان برای ذی‌نفعان حاکمیتی و غیرحاکمیتی سازمان</p>	<p>ره‌نگاشت</p>	<p>نقشه راه زیست‌بوم نوآوری چیست؟ (تعیین نقشه‌ی جامع‌ی و وظایف اجزای زیست‌بوم)</p>	<p>۷-</p>
	<p>ارزشیابی خط‌مشی</p>	<p>نظارت و پایش الگوی زیست‌بوم نوآوری در سازمان چگونه است؟</p>	<p>۸-</p>

Formatted: No bullets or numbering